



## STRATEGISCH LOONBELEID

**PROF DR XAVIER BAETEN** 

# EMPLOYEE PREFERENCES FIXED PAY





- The same pay rise for everyone
- No increase for the 10% lowest performing, the rest get 1-5% extra depending on performance
- Only the 20% best performing get a pay rise



# EMPLOYEE PREFERENCES FIXED PAY









## **Fairness**

## **EQUITY THEORY**



## Organisational justice

## Distributive justice

Is my pay fair
<u>compared with</u>
<u>others</u>?

External + internal
comparison

Kwom, Kim, Kang, Kim

Procedural justice

Is my pay fairly determined?

## Interactional justice

Am I treated with politeness, dignity and respect by my manager? (<u>interpersonal</u> <u>justice</u>)

Did I receive accurate and high-quality information? (informational justice)

### **EQUITY THEORY**



#### **DISTRIBUTIVE JUSTICE**

- Pay relative to:
  - Responsibilities
  - Education and training
  - Experience
  - Effort
  - Work done well
  - Stresses and strains

#### PROCEDURAL JUSTICE

- Consistent rules & procedures
- No personal motives or biases
- Ethical decision-making
- Accurate information used
- Employee input obtained
- Opportunity to modify decisions
- Reasons behind decisions are explained

#### **SALARISSTUDIE ZORG 2019**

- ▶ Ontstaan uit Generieke Salarisstudie 2019
- ▶ 10 gerapporteerde functies
- ▶ 15 organisaties





### **EXTERNAL EQUITY**



#### ZORGSECTOR VS. ALGEMENE BELGISCHE MARKT

Functieniveau - Total Compensation







### **INTERNAL EQUITY**



#### **ZORGFUNCTIES**

Basissalaris – carrièreperspectief in een functie



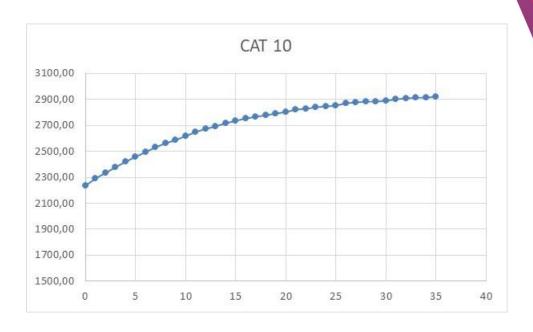




## **INTERNAL EQUITY**



							IFIC Do	elbarem	a's - Barè	mes cib	les IFIC							
							Spi	l – Index	107,20 -	1/03/20	20.							
ANC	CAT 4	CAT 5	CAT 6	CAT 7	CAT 8	CAT 9	CAT 10	CAT 11	CAT 12	CAT 13	CAT 14B	CAT 14	CAT 15	CAT 16	CAT 17	CAT 18	CAT 19	CAT 20
0	1980,70	1991,32	2021,15	2062,17	2109,04	2167,61	2237,92	2325,79	2431,25	2513,26	2513,26	2718,31	2911,63	3175,26	3433,04	3772,82	4112,61	4452,40
1	2017,04	2035,24	2067,75	2111,62	2160,91	2220,72	2292,50	2374,63	2492,03	2588,66	2598,71	2816,17	3016,45	3292,75	3553,19	3904,87	4256,56	4608,23
2	2051,27	2069,48	2104,53	2151,12	2202,73	2263,71	2336,88	2420,76	2549,66	2660,50	2680,44	2909,95	3116,90	3405,45	3668,22	4031,29	4394,36	4757,43
3	2083,47	2101,68	2139,16	2188,36	2242,18	2304,25	2378,74	2464,26	2604,19	2728,78	2758,42	2999,58	3212,91	3513,25	3778,08	4152,02	4525,96	4899,90
4	2113,73	2131,93	2171,72	2223,39	2279,32	2342,42	2418,15	2505,22	2655,71	2793,58	2832,65	3085,05	3304,46	3616,14	3882,73	4267,03	4651,33	5035,63
5	2142,12	2160,32	2202,30	2256,33	2314,24	2378,32	2455,21	2543,73	2704,32	2854,93	2903,15	3166,35	3391,55	3714,08	3982,22	4376,37	4770,51	5164,66
6	2168,73	2194,52	2238,57	2294,82	2354,63	2419,62	2497,61	2579,90	2750,11	2912,93	2970,00	3243,54	3474,23	3807,15	4076,61	4480,10	4883,58	5287,06
7	2193,65	2219,44	2265,45	2323,81	2385,41	2451,24	2530,25	2613,84	2793,17	2967,67	3033,25	3316,68	3552,57	3895,38	4165,98	4578,31	4990,64	5402,97
8	2216,97	2242,76	2290,61	2350,96	2414,25	2480,90	2560,86	2645,64	2833,63	3019,26	3093,01	3385,87	3626,68	3978,90	4250,47	4671,16	5091,85	5512,55
9	2238,76	2264,56	2314,15	2376,38	2441,26	2508,64	2589,51	2675,42	2871,61	3067,81	3149,37	3451,19	3696,65	4057,80	4330,20	4758,79	5187,37	5615,95
10	2259,12	2284,92	2336,15	2400,14	2466,51	2534,60	2616,31	2703,28	2907,20	3113,43	3202,46	3512,80	3762,63	4132,23	4405,33	4841,36	5277,38	5713,41
11	2278,13	2311,50	2364,28	2429,93	2497,71	2566,45	2648,95	2729,31	2940,52	3156,26	3252,38	3570,79	3824,74	4202,34	4476,04	4919,06	5362,09	5805,11
12	2295,85	2329,23	2383,44	2450,66	2519,76	2589,11	2672,34	2753,63	2971,70	3196,43	3299,30	3625,32	3883,15	4268,30	4542,50	4992,10	5441,70	5891,30
13	2312,37	2345,75	2401,33	2469,99	2540,32	2610,26	2694,18	2776,32	3000,86	3234,05	3343,31	3676,52	3938,00	4330,27	4604,88	5060,65	5516,43	5972,20
14	2327,77	2361,15	2417,98	2488,02	2559,52	2629,98	2714,54	2797,47	3028,08	3269,27	3384,57	3724,56	3989,46	4388,42	4663,37	5124,94	5586,50	6048,06
15	2342,11	2375,48	2433,51	2504,83	2577,40	2648,36	2733,52	2817,20	3053,50	3302,20	3423,21	3769,58	4037,67	4442,93	4718,17	5185,16	5652,15	6119,13
16	2351,58	2392,55	2451,57	2523,98	2601,65	2669,81	2755,42	2832,07	3087,64	3341,16	3459,35	3816,41	4087,83	4500,88	4767,99	5239,90	5711,83	6183,74
17	2360,39	2401,35	2461,31	2534,73	2617,16	2682,70	2768,72	2845,90	3119,57	3377,64	3493,13	3860,25	4134,80	4555,18	4814,56	5291,08	5767,61	6244,14
18	2368,55	2409,51	2470,36	2544,70	2631,59	2694,68	2781,09	2858,76	3149,41	3411,74	3524,69	3901,28	4178,75	4606,02	4858,05	5338,89	5819,72	6300,55
19	2376,14	2417,10	2478,75	2553,97	2645,02	2705,81	2792,59	2870,70	3177,28	3443,61	3554,14	3939,63	4219,82	4653,56	4898,65	5383,50	5868,34	6353,19
20	2383,18	2424,14	2486,55	2562,58	2657,50	2716,15	2803,26	2881,79	3203,28	3473,35	3581,62	3975,46	4258,20	4698,00	4936,51	5425,11	5913,71	6402,31
21	2389,71	2438,26	2501,36	2578,15	2676,69	2733,34	2820,76	2892,09	3227,53	3501,11	3607,22	4008,90	4294,02	4739,49	4971,81	5463,90	5955,99	6448,09
22	2395,76	2444,32	2508,07	2585,57	2687,47	2742,26	2829,96	2901,67	3250,14	3527,00	3631,09	4040,10	4327,43	4778,21	5004,70	5500,04	5995,39	6490,73
23	2401,38	2449,93	2514,29	2592,45	2697,49	2750,53	2838,50	2910,54	3271,18	3551,10	3653,30	4069,17	4358,58	4814,33	5035,32	5533,69	6032,06	6530,43
24	2406,59	2455,14	2520,06	2598,83	2706,78	2758,20	2846,43	2918,77	3290,79	3573,57	3673,97	4096,26	4387,60	4847,98	5063,80	5565,01	6066,20	6567,40
25	2411,42	2459,96	2525,41	2604,74	2715,40	2765,32	2853,78	2926,42	3309,02	3594,48	3693,20	4121,49	4414,61	4879,33	5090,31	5594,14	6097,95	6601,77
26	2415,89	2472,03	2537,96	2617,80	2731,00	2779,51	2868,19	2933,50	3325,99	3613,92	3711,09	4144,97	4439,76	4908,51	5114,96	5621,22	6127,48	6633,74
27	2420,03	2476,17	2542,55	2622,89	2738,43	2785,64	2874,50	2940,07	3341,76	3632,02	3727,71	4166,81	4463,16	4935,67	5137,87	5646,40	6154,92	6663,45
28	2423,88	2480,01	2546,82	2627,60	2745,32	2791,31	2880,37	2946,15	3356,42	3648,84	3743,15	4187,12	4484,91	4960,93	5159,16	5669,78	6180,42	6691,05
29	2427,44	2483,57	2550,76	2631,96	2751,71	2796,57	2885,80	2951,80	3370,04	3664,47	3757,50	4205,99	4505,13	4984,41	5178,92	5691,52	6204,10	6716,70
30	2430,74	2486,87	2554,42	2636,01	2757,63	2801,45	2890,83	2957,04	3382,69	3678,98	3770,82	4223,54	4523,92	5006,24	5197,29	5711,69	6226,10	6740,50
31	2433,79	2497,46	2565,35	2647,29	2770,67	2813,50	2903,03	2961,88	3394,44	3692,46	3783,18	4239,83	4541,37	5026,52	5214,33	5730,42	6246,51	6762,61
32	2436,62	2500,29	2568,48	2650,76	2775,76	2817,68	2907,36	2966,37	3405,33	3704,98	3794,65	4254,96	4557,58	5045,35	5230,14	5747,80	6265,46	6783,12
33	2439,24	2502,91	2571,38	2653,98	2780,47	2821,56	2911,36	2970,53	3415,46	3716,60	3805,30	4269,00	4572,62	5062,84	5244,81	5763,93	6283,04	6802,15
34	2441,66	2505,34	2574,07	2656,95	2784,85	2825,16	2915,07	2974,39	3424,84	3727,38	3815,18	4282,04	4586,58	5079,07	5258,42	5778,88	6299,34	6819,80
35	2443,91	2507,58	2576,57	2659,71	2788,90	2828,48	2918,50	2977,96	3433,54	3737,38	3824,33	4294,13	4599,54	5094,13	5271,05	5792,76	6314,47	6836,18



### **INTERNAL EQUITY**



